様　式　Ｆ－７－１

科学研究費助成事業（学術研究助成基金助成金）実施状況報告書（研究実施状況報告書）（平成２８年度）

1．機関番号　３２６０４

2．研究機関名　大妻女子大学

3．研究種目名　基盤研究(C)（一般）

4．補助事業期間　平成２７年度～平成２９年度

5．課題番号　１５Ｋ０３６００

6．研究課題名　制度環境における企業の戦略的対応と組織間関係構築に関する研究

7．研究代表者

研究者番号	研究代表者名	所属部局名	職名
９０１２６３８４	ヤマクラ　ケンシ 山倉　健嗣	社会情報学部	教授

8．研究分担者

研究者番号	研究分担者名	所属研究機関名・部局名	職名
００３６２０９６	ヘラー　ダニエル Ｈｅｌｌｅｒ　Ｄａｎｉｅｌ	横浜国立大学・大学院国際社会科学研究院	教授
５０２８２４３９	タカハシ　マサル 高橋　賢	横浜国立大学・大学院国際社会科学研究院	教授
８０３７７０８５	ヤマオカ　トオル 山岡　徹	横浜国立大学・大学院国際社会科学研究院	教授

9．研究実績の概要

制度環境に対し、企業が戦略的に対応し、政府を含むステイクホルダーとの関係（組織間関係）をいかに構築していくのかについて理論的に実証的に明らかにすることを目指している。本年度も昨年度に引き続き既存の研究についてサーベイを行った。競争環境や市場環境への対応に比べて規制環境への対応の研究がほとんど行われていないだけでなく、企業を従属的存在としてとらえ、企業を自律的存在として把握されていなかった。企業と制度環境との相互関係、とりわけ企業と政府、企業―業界団体―政府の相互関係をとらえている研究はほとんど行われていなかった。組織間関係論の適用することのできる分野であることが明確になった。
組織論の新しい展開である制度理論の成果として、埋め込まれたエージェンシー、制度ロジックなどの業績の適用可能性についての検討を行った。どのような条件の下で企業が制度圧力から自立できるのか、制度への多様な対応が生まれるのかまた制度変化につながるのかについての分析を行った。制度の空白地を探求できるかどうかは企業の戦略上大事なポイントとなることが事例より明らかになった。制度環境への対応に関して、組織内的要因（パワー構造、対境担当部門の地位、リーダーシップ）が影響を与えていることが指摘できた。
対象業種としては昨年度に引き続き運輸業界（航空業界、鉄道業界、陸運業界）飲料業界（ビール業界、清酒業界）の調査をつづけた。規制との関連で重要な出来事を検討し、規制が外形的影響にとどまらず、戦略内容への影響を与えているという現実や、制約があるがゆえに自由があるという現実も明らかになった。

（注）・印刷に当たっては、Ａ４判（縦長）・両面印刷すること。

10. キーワード

(1) 経営組織　(2) 組織間関係　(3) 制度環境　(4) 変革

(5)　(6)　(7)　(8)

11. 現在までの進捗状況

（区分）（2）おおむね順調に進展している。

（理由）

制度環境への戦略的・組織的対応についての既存の研究についてのサーベイを踏まえ、その克服すべき問題についてより明らかにした。組織レベル・組織間レベルのマルティレベルの枠組みについて検討を行った。対象業種についての資料の収集を引き続き行うとともにインタビューを行った。

12. 今後の研究の推進方策　等

（今後の推進方策）

組織論、組織間関係論、戦略論などの成果を引き続き批判的に検討するとともに、隣接分野である経済学や社会学についても検討し、制度環境及びその変化に対する企業の対応モデルを構築する。運輸業界、飲料業界を中心にインタビューも含め調査を継続する。規制環境とその変化に対する企業レベル・業界レベルの対応モデルを構築する。

（次年度使用額が生じた理由と使用計画）

（理由）

注文した書籍が3月までに届かなかったため

（使用計画）

書籍の購入

（課題番号： 15K03600 ）

（注）・印刷に当たっては、Ａ４判（縦長）・両面印刷すること。

13.研究発表（平成２８年度の研究成果）

〔雑誌論文〕　計（４）件／うち査読付論文　計（０）件／うち国際共著　計（０）件／うちオープンアクセス　計（０）件

著　者　名	論　文　標　題
高橋賢	簿記と管理会計

雑　誌　名	査読の有無	巻	発行年	最初と最後の頁	国際共著
横浜経営研究	無	３７－３・４	２０１７	３５－４５	－

掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子）
なし

オープンアクセス
オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難

著　者　名	論　文　標　題
高橋賢	Ｗｉｌｍｅｒ　Ｗｒｉｇｈｔ の直接原価計算論

雑　誌　名	査読の有無	巻	発行年	最初と最後の頁	国際共著
横浜経営研究	無	３７－１	２０１６	139-154	－

掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子）
なし

オープンアクセス
オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難

著　者　名	論　文　標　題
山岡徹	組織における両利き経営に関する一考察

雑　誌　名	査読の有無	巻	発行年	最初と最後の頁	国際共著
横浜経営研究	無	３７－１	２０１６	４３－５４	－

掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子）
なし

オープンアクセス
オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難

著　者　名	論　　文　　標　　題
Heller,D.A	When not to learn:Misguided Teaching in the DCX-MMC Strategic alliance

雑　　誌　　名	査読の有無	巻	発行年	最初と最後の頁	国際共著
横浜経営研究	無	３７－１	２０１６	５５－７２	－

掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子）
なし

オープンアクセス
オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難

〔学会発表〕　計（０）件／うち招待講演　計（０）件／うち国際学会　計（０）件

発　表　者　名	発　　表　　標　　題

学　会　等　名	発表年月日	発　表　場　所

〔図書〕　計（３）件

著　者　名	出　版　社
山倉健嗣	広島大学高等教育研究開発センター

書　　名	発行年	総ページ数
大学の統合、連携とガバナンス	２０１６	107（41－52）

（課題番号： 15K03600 ）
（注）・印刷に当たっては、Ａ４判（縦長）・両面印刷すること。

著　者　名	出　版　社
高橋賢	税務経理協会

書　　名	発行年	総ページ数
産業クラスター戦略による地域創造の新潮流	2017	245（176－194）

著　者　名	出　版　社
山岡徹	六花出版

書　　名	発行年	総ページ数
東日本大震災と（復興）の生活記録	2017	774（142－167）

14.研究成果による産業財産権の出願・取得状況

〔出願〕　計（０）件

産業財産権の名称	発明者	権利者	産業財産権の種類、番号	出願年月日	国内・外国の別

〔取得〕　計（０）件

産業財産権の名称	発明者	権利者	産業財産権の種類、番号	取得年月日 出願年月日	国内・外国の別

15.科研費を使用して開催した国際研究集会

〔国際研究集会〕　計（０）件

国際研究集会名	開催年月日	開催場所

16.本研究に関連して実施した国際共同研究の実施状況

（１）国際共同研究：－

（課題番号： 15K03600 ）

（注）・印刷に当たっては、Ａ４判（縦長）・両面印刷すること。

17.備考

（課題番号： 15K03600 ）
（注）・印刷に当たっては、Ａ４判（縦長）・両面印刷すること。